



ATELIER FINAL DU PROJET SDG PATHFINDING

Le 23 novembre 2023 à Djilor Djijack/FIMELA

Novembre 2023

Avant-propos (en anglais)

Summary: SDG-pathfinding (*Co-creating pathways for sustainable development in Africa*) is a transdisciplinary research project (2021-2023) aims at developing tools and capacities to support the localization of the SDG agenda in African countries using participatory bottom-up approaches. We have brought together natural and social scientists from three leading institutions, Rhodes University (South Africa), Institut National de Recherche pour l'Agriculture, l'Alimentation et l'Environnement (France), and The International Institute for Applied System Analysis (Austria), along with a leading local NGO, Groupe d'Action et d'Initiative pour un développement Alternatif (GAIA) to work collaboratively with a broad network of stakeholders including local policy makers, NGOs, grassroots, and private sector from the Fimela district (Senegal) and the Swarzkopt basin (South Africa) in order to: 1) Develop and test an innovative tools to lift local capacities for framing complex sustainability challenges using a system thinking approach and explore adaptative pathways to meet the SDG agenda at local level in these two case studies, 2) Foster multi-stakeholder collaboration to promote social learning and innovation on how to localize the SDGs, and, 3) Support the institutionalization of the sustainability agenda beyond the lifetime of the project. The project is a not-for-profit research effort and is part of the Belmont Forum initiative to support the development of international networks and collaborations to support the development of transdisciplinary research to develop and implement the sustainability agenda.

More information: <https://iiasa.ac.at/projects/sdg-pathfinding-co-creating-pathways-for-sustainable-development-in-africa>

Contact: Project Coordinator: Dr. Bárbara Anna Willaarts (IIASA)

Funding: This work was conducted as part of the Belmont Forum "*Transdisciplinary Research for Pathways to Sustainability*" collaborative research action for which coordination was supported by the Austrian Science Fund (FWF) under the grant number 5356N to the International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA). The French partner INRAE is funded by The French National Research Agency (ANR). Rhodes University receives funding from the National Research Foundation from South Africa (NRF) and GAIA from Future Earth. Any opinions, findings, and conclusions, or recommendations expressed in this material do not necessarily reflect the views of the funding organizations.

Table des matières

Tables des illustrations.....	4
Sigles et Abréviations	5
1. Introduction.....	6
2. Lieu et durée.....	6
3. Présence	6
4. Sessions de l’atelier et discussions.....	7
5. Conclusion	12
6. Remerciements.....	12
7. Annexes.....	12

Tables des illustrations

Tableaux

Tableau 1: Organisations présentes	6
Tableau 2: Actions centrées sur l'enjeu d'accès à l'eau	9
Tableau 3: Actions centrées sur l'enjeu de la salinisation des terres	10

Sigles et Abréviations

CAREM : Coordination des Actions pour la Restauration des Ecosystèmes Mangroves

CT : Collectivité Territoriale

DAMCP : Direction des Aires Marines Communautaires Protégées

GAIA : Groupe d'Action et d'Initiatives pour un développement Alternatif

IIASA : The International Institute for Applied Systems Analysis

INRAE : Institut National de Recherche pour l'Agriculture, l'Alimentation et l'Environnement

IREF : Inspection Régionale des Eaux et Forêts

JED : Jeunesse et Développement de Fimela

ODD : Objectifs de Développement Durable

OMD : Objectifs du Millénaire pour le Développement

OST : Organisations de la Société Civile

OVP : Observatoire de veille et de plaidoyer

ROPEM : Réseau d'Organisations pour la Protection des Ecosystèmes Mangroves

RU : Rhodes University

SDG : Sustainable Development Goals

SDG-P: Sustainable Development Goals- Pathfinding

USSEIN : Université du Sine Saloum El Hadji Ibrahima Niass

1. Introduction

L'association GAIA a lancé, en décembre 2021, le projet SDG-Pathfinding mis en œuvre dans l'arrondissement de Fimela, en partenariat avec des institutions internationales et les acteurs au niveau local.

Ce projet a appuyé les communes partenaires, dans l'intercommunalité du Sine Occidental (ICSO), à la réalisation de progrès significatifs vers la territorialisation des Objectifs de Développement Durable (ODD). Cet appui s'est fait, notamment, à travers le renforcement des capacités des communautés locales et la traduction des enjeux décrits dans l'agenda 2030 des Nations Unies à une échelle locale.

Ce faisant, des acquis considérables ont été enregistrés. En effet, une prise de conscience des acteurs locaux au sujet de leur implication au développement local durable et de la complexité des enjeux traités a été notée au cours du projet.

Après deux années de mise en œuvre, le projet tire à sa fin. Dans le but de procéder à un partage d'expérience et d'entamer une réflexion quant aux perspectives pouvant découler de ce processus, GAIA a organisé un atelier de clôture avec l'ensemble des acteurs qui ont été impliqués.

2. Lieu et durée

L'atelier s'est tenu à l'hôtel « La Source Aux Lamantins » (Djilor, Fimela). La session a duré une demi-journée.

3. Présence

Une vingtaine de participants venant de différentes organisations ont pris part à cet atelier. Le tableau suivant indique les différentes organisations représentées et leur statut.

Tableau 1: Organisations présentes

Organisations	Statut
Réseau d'Organisation pour la Protection des Ecosystèmes Mangroves (ROPEM)	Réseau d'associations
Agence Régionale de Développement de Fatick	Structure décentralisée
Jeunesse et Développement de Fimela (JED)	ONG

Inspection Régionale des Eaux et Forêts (IREF)	Structure technique étatique
Direction des Aires Marines Communautaires Protégées (DAMCP)	Structure technique étatique
Sous- préfecture de Fimela	Structure déconcentrée
Commune de Fimela	Collectivité territoriale
Commune de Diofior	
Commune de Djilasse	
Commune de Palmarin	
Commune de Loul Sessène	
Université du Sine Saloum El Hadji Ibrahima Niass (USSEIN)	Structure académique et de recherche

4. Sessions de l'atelier et discussions

L'atelier s'est tenu sur une demi-journée, au cours de laquelle des activités et discussions ont eu lieu.

4.1 Cérémonie d'ouverture

La cérémonie d'ouverture a été présidée par le Sous-préfet de l'arrondissement de Fimela.

Elle a démarré avec des allocutions du président du Groupe d'Action et d'Initiatives pour un Développement Alternatif (GAIA), de la représentante du président en exercice de l'intercommunalité du Sine Occidental (ICSO) et du représentant du maire de Fimela.

Dans son allocution, le président de GAIA a adressé ses remerciements à l'endroit de toutes les parties prenantes, pour l'accompagnement et l'engagement sans faille dont elles ont fait montre durant le processus. Il a ensuite tenu à préciser qu'il restait encore une importante marge de progression et qu'il faudrait que tous les acteurs puissent relever le défi de porter encore plus haut les résultats de ce processus.

A sa suite, le représentant du Maire de Fimela a transmis les remerciements du maire et s'est dit très satisfait de la mise en œuvre du projet SDG-Pathfinding. Il a ensuite exprimé toute sa gratitude à l'endroit de GAIA pour le travail conduit au cours des deux années.

La première adjointe du maire de Loul Sessène a ensuite pris la parole au nom de M. Sidiya Diouf, maire de la commune de Loul sessene et par ailleurs président de l'ICSO. Elle a tenu à saluer la démarche du projet qu'elle affirme avoir suivi avec beaucoup d'intérêt. Elle atteste, par la suite, avoir largement apprécié les efforts de renforcement de capacités des acteurs locaux, particulièrement des

autorités locales dont elle fait partie. Elle a fini son allocution en exhortant les partenaires des communes à suivre l'exemple de la démarche adoptée par GAIA à travers le projet SDG-P.

Il revenait au Sous-Préfet de l'arrondissement de Fimela de clôturer les allocutions. Il est revenu notamment sur la pertinence du projet, surtout de la démarche qui a consisté à faire participer les communautés locales qui sont, le plus souvent, « en marge des décisions et des actions impulsées pour le développement ». Il a également tenu à inviter toutes les parties prenantes, en particulier l'ICSO, à s'approprier cette démarche et à œuvrer pour la pérennisation des acquis du projet.

La cérémonie officielle a ensuite laissé la place à la capitalisation et au rappel de la démarche adoptée par le projet, à travers la diffusion d'un film de capitalisation et des présentations retraçant les grandes lignes du projet et des axes clés de perspectives.

4.2 Capitalisation et rappel de la démarche

4.2.1. Diffusion du film

Le film a repris la démarche du projet en mettant en avant la diversité des acteurs impliqués, le renforcement de capacité de ces acteurs, à travers l'identification et le portage des principaux enjeux de l'arrondissement et la recherche de solutions pour la prise en charge de ces enjeux. Les acteurs ont partagé leurs expériences respectives en revenant notamment sur l'aspect participatif du projet et l'utilisation d'outils accessibles pour encourager et soutenir cette participation. Le film a également mis en évidence l'importance de poursuivre la réflexion qui fonde le fonctionnement durable de l'ICSO, d'autant plus que les principaux défis abordés durant le projet sont présents à l'échelle de l'arrondissement de Fimela.

Devant ce support de capitalisation, les participants à l'atelier ont exprimé leur satisfaction et leur fierté pour le travail qui a été abattu. Ils n'ont pas manqué de faire part de quelques suggestions notamment relatives à :

- Une large diffusion dans les médias nationaux dans le but de vulgariser les résultats/acquis et d'inspirer d'autres communes à adopter la même démarche ;
- Une mise en avant des propositions d'actions ressorties du processus et particulièrement des jeux de rôle (serious games).

Par ailleurs, beaucoup de participants ont exprimé le souhait de disposer du film pour une diffusion dans leurs réseaux.

A la suite de la projection du film, une présentation a été faite pour rappeler les objectifs du projet, communiquer sur les résultats obtenus sur les questions de l'accès à l'eau et à la salinisation des terres. La présentation a mis en exergue les propositions d'actions issues principalement des JDR.

4.2.2. Rappel des objectifs du projet et présentation des résultats

Cette présentation a permis de revenir sur le contexte de mise en œuvre du projet, ses objectifs et la stratégie d'intervention. Elle a été l'occasion de rappeler l'innovation que constituait la mise en place du Living lab et du comité restreint ainsi que la définition du rôle que devrait jouer cette instance de réflexion et de concertation dans le développement local durable de Fimela. Elle a également permis à l'assistance de visualiser les résultats du processus. Ces résultats se déclinent principalement en jeux de rôles axés sur les questions de l'eau et de la salinisation mais également en propositions d'actions pour adresser, de manière efficace, ces enjeux. Les propositions d'actions ont été rapportées sur une feuille de route qui prend en compte les aspects suivants :

- Les actions à mettre en œuvre ;
- Le délai nécessaire pour la mise en œuvre ;
- Les acteurs à impliquer ;
- Les ressources nécessaires en termes d'argent, de ressources humaines et physiques...

Tableau 2: Actions centrées sur l'enjeu d'accès à l'eau

Propositions	Echelle	Acteurs principaux	Echéance	Principales Bénéficiaires
Renouvellement/construction d'infrastructures lourdes	Intercommunale	Etat, Privés,	2035	Ménages, exploitants (agriculteurs, éleveurs, maraichers, hôteliers...)
Réaménager les mares traditionnelles	Communes	OSC, Collectivités territoriales, Communautés	2025	Ménages, exploitants...
Créer (ou renforcer) des dispositifs de captage des eaux de pluie	Communes	CT, OSC, ménages	2035	Communautés

Procéder au suivi des ouvrages et réalisations	Intercommunale	Privés, communautés, CT	2035	Communautés
Communiquer/sensibiliser (Concertation entre acteurs, utilisation rationnelle de l'eau, paiement des taxes...)	Intercommunale	Privés, Etat, CT, OSC...	2035	Communautés

Tableau 3: Actions centrées sur l'enjeu de la salinisation des terres

Propositions	Echelle	Acteurs principaux	Echéance	Principales Bénéficiaires
Coordonner les actions	Intercommunale	CT, OSC	2035	Communautés
Sensibiliser, Communiquer	Intercommunale	CT, OSC,	2035	Communautés
Procéder au reprofilage des vallées/mars	Communes	CT, OSC, Communautés	2025	Communautés
Effectuer des actions de reboisement et de maintenance des digues	Communes (Sites)	OSC, CT, Communautés	2035	Communautés
Améliorer le système de suivi et de surveillance - Exploitation du sel - Stockage	Communes	CT, Etat, communautés	2035	Communautés

La présentation a été suivie par des discussions axées sur les perspectives découlant du processus.

4.3 Présentation/définition des perspectives

Cette session a permis de mettre en lumière différentes perspectives en lien avec la pérennisation du Living Lab et des activités qui ont été déroulées, mais également en lien avec la mise en œuvre de projets ou d'initiatives permettant de renforcer les acquis du projet SDG-P.

La pérennisation est déclinée autour de trois pistes principales que sont :

- **Le renforcement des acquis du projet** : les outils qui ont été déployés, notamment les jeux de rôle, constituent des éléments importants de diagnostic et de recherche de consensus autour des actions qui devraient être mises en œuvre. Le défi qui se présente aux acteurs initiés et formés

à l'utilisation de ces outils est de les mettre au service du développement de l'arrondissement. Il revient également aux dirigeants locaux, représentés pour la plupart par leurs adjoints, de se saisir de ces instruments dans l'optique de garantir une gestion systémique prenant en compte une diversité d'acteurs et d'enjeux.

- **Le Développement de projets concrets qui vont impliquer les communes, l'ICSO et le Living lab** : La mise en œuvre d'initiatives portées par GAIA et qui participent au renforcement des capacités des acteurs reste dans la continuité des objectifs du projet SDG-P. Le déploiement des outils (JDR, simulation...) durant ces initiatives permettra de toucher un plus grand nombre d'acteurs du Living Lab, et permettra, sans nul doute, de déboucher sur davantage de projets concrets impliquant tous les acteurs de l'intercommunalité, à l'instar de l'initiative Climat et Territoire. La note conceptuelle conçue par les acteurs au cours de cette initiative, basée sur la centralité de l'ODD 13 et sur des réalités concrètes de l'arrondissement, devrait pouvoir déboucher sur un projet de portée très significative.
- **La Formalisation du CR et du LL** : Après le rappel des objectifs du Comité restreint et son importance par rapport au lien qu'il maintient entre les acteurs à la base et les autorités locales, la nécessité de donner au Living Lab une réalité concrète a été débattue.

Les participants ont partagé leur point de vue par rapport à la manière de procéder pour que le CR, avec GAIA, travaille à développer le Living Lab. À ce sujet, l'adjoint du maire de Fimela a pris la parole, rappelant le devoir de l'ICSO, pionnière en matière d'intercommunalité au Sénégal, de servir d'exemple aux autres communes. Il a appuyé ses propos en soulignant l'importance du processus conduit par GAIA durant deux années et l'accompagnement dont les divers acteurs ont bénéficié pour tenter de se saisir des problématiques locales et de les prendre en charge de la manière la plus efficace qui soit. Il a incité les membres du CR à prendre le lead des actions posées et à continuer à les alimenter. Se faisant, il a proposé la mise en place d'un comité de pilotage du CR, qui, pour lui, serait capital dans l'organisation des activités et des rencontres.

À sa suite, les représentants du ROPEM ont abondé dans le même sens pour marquer l'engagement du ROPEM à piloter ce comité et à contribuer à perpétuer les acquis du projet.

D'autres participants ont pris la parole pour formuler des propositions allant dans le sens de :

- o la création de nouveaux JDR axés sur l'éducation ou la santé qui avaient aussi été relevées comme des priorités du territoire.

- Une meilleure cohésion au sein du CR qui réduirait les différends entre les communes. Pour certains participants, cela pourrait se concrétiser par la création d'une équipe intercommunale au sein du CR qui serait invitée à assister aux réunions de conseil des communes, afin de servir de lien avec le Living Lab...

5. Conclusion

On peut retenir, au terme de cet atelier, que les parties prenantes, dans l'unanimité, ont apprécié la démarche adoptée au cours du projet SDG-Pathfinding. Les participants à l'atelier ont eu un large aperçu sur le déroulement du projet mais également sur les outils mobilisés dans ce cadre. Ils ont également pu constater l'importance des résultats qui ont été obtenus. De plus, les participants ont été sensibilisés sur la nécessité de se saisir/s'approprier de ces résultats et de pérenniser ces actions afin d'en étendre la portée.

6. Remerciements

Nous remercions les structures, personnes ressources, communautés et toutes les instances qui ont pris part aux activités du projet. Nos remerciements vont particulièrement à l'endroit des membres du Comité Restreint et des facilitateurs de jeux de rôle qui ont largement contribué à la mise en œuvre des activités.

7. Annexes

Heure		
9h00-9h30	Arrivée & installation des participants	
9h30-10h00	Cérémonie officielle	Allocutions : - Président de GAIA - Représentant Maire de Fimela -Président de l'intercommunalité - Sous-Préfet ou son représentant

10h00-10h15	Présentation de l'agenda	
10h15-10h30	Projection Film suivie de commentaires	
10h30-11h	Pause-café	
11h-13h	<p>Présentation du projet SDG-P</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contexte de mise en œuvre du projet - Objectifs du projet SDG-P - Stratégie d'intervention <ul style="list-style-type: none"> o Living Lab o Comité Restreint o JDR/simulations o Facilitateurs de JDR <p>Présentation des résultats</p> <ul style="list-style-type: none"> - Plateaux de JDR - Propositions d'actions (Salinisation, accès à l'eau) - Présentation et discussion des actions prioritaires - Leçons apprises <p>Perspectives</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pérennisation des activités du Living Lab : Quelle place du LL dans l'arrondissement ? - Continuité des résultats du projet : Quel(s) rôle(s) pour le Comité restreint et les facilitateurs ? Quels moyens pour la mise en œuvre ? 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcement de l'action collective : quelle plus-value de l'intercommunalité ? - Evocation des nouvelles initiatives 	
13h00-13h30	Clôture de l'atelier	<ul style="list-style-type: none"> - Mot du Président du ROPEM - Président de GAIA
13h30-14h30	Déjeuner	