



SDG- Pathfinding
«Co-construire des voies de développement durable en Afrique»



Avant-propos (en anglais)

Summary: SDG-pathfinding (*Co-creating pathways for sustainable development in Africa*) is a transdisciplinary research project (2021-2023) aims at developing tools and capacities to support the localization of the SDG agenda in African countries using participatory bottom-up approaches. We have brought together natural and social scientists from three leading institutions, Rhodes University (South Africa), Institut National de Recherche pour l'Agriculture, l'Alimentation et l'Environnement (France), and The International Institute for Applied System Analysis (Austria), along with a leading local NGO, Groupe d'Action et d'Initiative pour un développement Alternatif (GAIA) to work collaboratively with a broad network of stakeholders including local policy makers, NGOs, grassroots, and private sector from the Fimela district (Senegal) and the Swarzkopt basin (South Africa) in order to: 1) Develop and test an innovative tools to lift local capacities for framing complex sustainability challenges using a system thinking approach and explore adaptative pathways to meet the SDG agenda at local level in these two case studies, 2) Foster multi-stakeholder collaboration to promote social learning and innovation on how to localize the SDGs, and, 3) Support the institutionalization of the sustainability agenda beyond the lifetime of the project. The project is a not-for-profit research effort and is part of the Belmont Forum initiative to support the development of international networks and collaborations to support the development of transdisciplinary research to develop and implement the sustainability agenda.

More information: <https://iiasa.ac.at/projects/sdg-pathfinding-co-creating-pathways-for-sustainable-development-in-africa>

Contact: Project Coordinator: Dr. Bárbara Anna Willaarts (IIASA)

Funding: This work was conducted as part of the Belmont Forum “*Transdisciplinary Research for Pathways to Sustainability*” collaborative research action for which coordination was supported by the Austrian Science Fund (FWF) under the grant number 5356N to the International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA). The French partner INRAE is funded by The French National Research Agency (ANR). Rhodes University receives funding from the National Research Foundation from South Africa (NRF) and GAIA from Future Earth. Any opinions, findings, and conclusions, or recommendations expressed in this material do not necessarily reflect the views of the funding organizations.

Table des matières

Table des illustrations	3
Sigles et abréviations	4
INTRODUCTION.....	5
I. Débriefing des ateliers diagnostic et suivi du PREPAR	5
II. Validation du System mapping	6
III. Exercice d’horizon temporel.....	7
IV. Séance de « Vision »	8
V. Introduction du jeu de rôle Fim WAAGA	9
VI. Session Fim-WAAGA test d’un scénario sur la salinisation des terres	10
VII. Mise à jour du Prepar	11
VIII. Débriefing général et évaluation de la réunion.....	11
CONCLUSION.....	12
Annexes	13
Listes de présence	13

Table des illustrations

Photo 1: Séance de préparation de l'atelier.....	6
Photo 2: Participants en train de renseigner la carte.....	7
Photo 3: Classification des actions.....	9
Photo 4: Session du jeu de rôles Fim Waaga.....	10

Sigles et abréviations

ARD : Agence Régionale de Développement

CAREM : Coordination des Actions pour la Restauration des Ecosystèmes Mangroves

CODEC : Collectif des Directeurs D'école

CR : Comité Restreint

CRS : Centre for Systems Solutions

GAIA : Groupe d'Actions et d'Initiatives pour un Développement Alternatif

IIASA : Institut International pour les Systèmes Appliqués

IREF : Inspection des Eaux et Forêts

INRAE : Institut National de Recherche Agronomique et de l'Environnement

LL : Living Lab

ODD : Objectifs de Développement Durable

OVP : Observatoire de Veille et de Plaidoyer

ROPEM : Réseau des Organisations pour la Protection des Ecosystèmes de Mangrove

SDG : Sustainable Development Goals

INTRODUCTION

Dans le cadre de la mise en œuvre des activités du projet SDG-Pathfinding, une réunion du Comité Restreint du Living Lab s'est tenue les 15 et 16 juin 2022 à l'hôtel « Évasion Pêche » de Djilor Djidiack.

Le Living Lab est le cadre de concertation qui regroupe l'ensemble des acteurs du territoire afin d'impulser une réflexion et une synergie d'actions autour de la co-construction des voies de durabilité dans l'arrondissement de Fimela. Le comité restreint regroupe quelques acteurs choisis de façon à être assez représentatifs du grand ensemble que constitue le Living Lab.

La réunion avait pour objectifs de :

- Faire une synthèse des ateliers diagnostic qui ont eu lieu dans les différentes communes de l'arrondissement de Fimela ;
- Valider la « cartographie du système » (état des lieux) qui a été faite ;
- Présenter le processus de création et la version test du jeu de rôle Fim-WAAGA ;
- Faire une session de « Vision » du « Policy simulation ».

Dans le cadre du partenariat que promeut le projet, l'INRAE a appuyé le travail de collecte d'informations sur le terrain. Dans le même sillage, IIASA, CRS et RU ont appuyé GAIA dans l'animation de la réunion.

I. Débriefing des ateliers diagnostic et suivi du PREPAR

La réunion du Comité restreint (CR) a débuté par un rappel des activités réalisées depuis la session de Mars.

En effet, des ateliers de diagnostic du territoire ont été tenus entre le début du mois d'avril et la fin du mois de mai, et ce dans l'ensemble des communes de l'arrondissement de Fimela. Au vu de sa spécificité biogéographique, un dernier atelier a eu lieu à l'île de Mar, située dans la commune de Fimela. Le nombre total d'ateliers diagnostics effectués est donc de six (6).

Les ateliers réunissaient une douzaine de personnes, représentant les différentes catégories identifiées au préalable dans le Prepar (effectué lors de la session du Comité Restreint de mars 2022). Les représentants de commune ainsi que le ROPEM ont été impliqués dans l'organisation de ces sessions de travail qui avaient lieu, la plupart du temps, dans les mairies (à l'exception de Fimela où les réunions ont eu lieu au siège du ROPEM et au Lycée de Mar Soulou).

Ces sessions ont permis, entre autres réalisations, de collecter un certain nombre de données et de tendances en lien avec les Objectifs de développement durable (ODD) choisis par le Living Lab de Fimela. De plus, elles ont permis d'aborder et de comprendre la gouvernance passée du territoire sur certains aspects toujours en lien avec les ODD choisis.

Chaque atelier a fait l'objet d'un rapport détaillé. Ces rapports ont été mis à la disposition du Comité Restreint. Enfin toutes les données collectées ont été centralisées dans un fichier Excel qui a notamment permis d'enrichir le *System Mapping*.

II. Validation du System mapping

Le travail de cartographie de la situation initiale qui avait été entamé dans la plateforme Miro a été repris sur une carte de format A0 pour compléter et faire valider les informations par les membres du CR.

En effet, le diagnostic des territoires a permis de renseigner un certain nombre de données relatives aux infrastructures présentes (entités) et aux dynamiques (processus) qui s'opéraient dans chacune des cinq communes.

Le travail en amont de l'atelier consistait à renseigner la carte de la situation de référence (System mapping) grâce à l'utilisation d'icônes fournies par le CRS (Photo 1).



Photo 1: Séance de préparation de l'atelier

Ensuite, il a été question durant l'atelier, de valider les informations ou d'y apporter des compléments par les membres du Comité Restreint.



Photo 2: Participants en train de renseigner la carte

III. Exercice d’horizon temporel

Une fois le *System Mapping* validé, un exercice de rétrospection a été fait. L’objectif de cette séance dénommée « horizon temporel » était de réfléchir et se remémorer une ou plusieurs actions faites par les générations précédentes mais qui restent bénéfiques jusqu’à présent.

Ainsi, entre autre exemples évoqués par les participants on peut citer :

- Construction d’écoles, de digues et de la route Fimela-Ndiosmone
- Forêt communautaire de kolou Ndig qui, existe depuis les années 1800 et continue de jouer un rôle dans la protection de la biodiversité, la lutte contre l’avancée de la mer et qui est également un lieu d’apprentissage et de sensibilisation des communautés.
- Reboisement d’arbres le long de la route Fimela-Ndiosmone il y’a 70 ans : ces arbres contribuent aujourd’hui à la préservation du sol et fournissent des ressources fourragères aux animaux.

Cette séance a permis de montrer, à travers des exemples factuels, que certaines actions réalisées dans le passé peuvent continuer d’avoir des impacts pour les communautés.

De la même manière, il est attendu des actions émanent de la vision à proposer par le CR, d’avoir des impacts également bénéfiques pour les générations à venir.

IV. Séance de « Vision »

Durant cette session, les représentants des différentes communes ont été invités à formuler leur vision sur la façon dont ils voient leur territoire à l'horizon 2035¹.

Dans la perspective de faire fonctionner l'intercommunalité, il est ressorti la nécessité de mener une réflexion collective afin d'aborder des questions qui ne pourraient être résolues qu'à travers une approche systémique et collaborative. Cependant, du fait de l'attention centrée sur les communes prises individuellement, la difficulté de raisonner en termes de problèmes génériques, communs à l'ensemble de l'arrondissement s'est faite ressentir.

Fort de ce constat, les participants ont été invités à mettre en commun leur perception et réfléchir sur une vision globale, propre à tout l'arrondissement de Fimela. Cette approche prendrait en charge les spécificités ainsi que les complémentarités entre communes et renforcerait le fonctionnement de l'intercommunalité.

À l'issue de cette séance, la vision suivante a donc été déclinée : **« À l'horizon 2035, nous voulons que l'arrondissement de Fimela soit un modèle de développement social, économique et environnemental basée sur une population motivée et engagée autour de l'intercommunalité ».**

Eu égard à cela, la séance qui a suivi a mis le focus sur le fonctionnement de l'intercommunalité. En effet, il est ressorti de la session du jeu de rôles et des diverses discussions qui ont été soulevées que l'intercommunalité, qui existe bientôt depuis une dizaine d'années, n'arrive pas à se saisir véritablement de son rôle en tant qu'institution. De ce fait, les participants ont été invités à réfléchir sur des aspects, ou des paramètres sur lesquels il faudrait agir pour faire fonctionner pleinement cette intercommunalité.

Parmi les aspects qui sont ressortis de la réflexion figure l'absence d'un plan d'action intercommunal, qui serait une feuille de route, basée sur l'analyse prospective de la zone.

¹ Egalement horizon du Plan Sénégal Emergent (PSE) qui est l'actuel cadre de référence des politiques publiques au Sénégal.

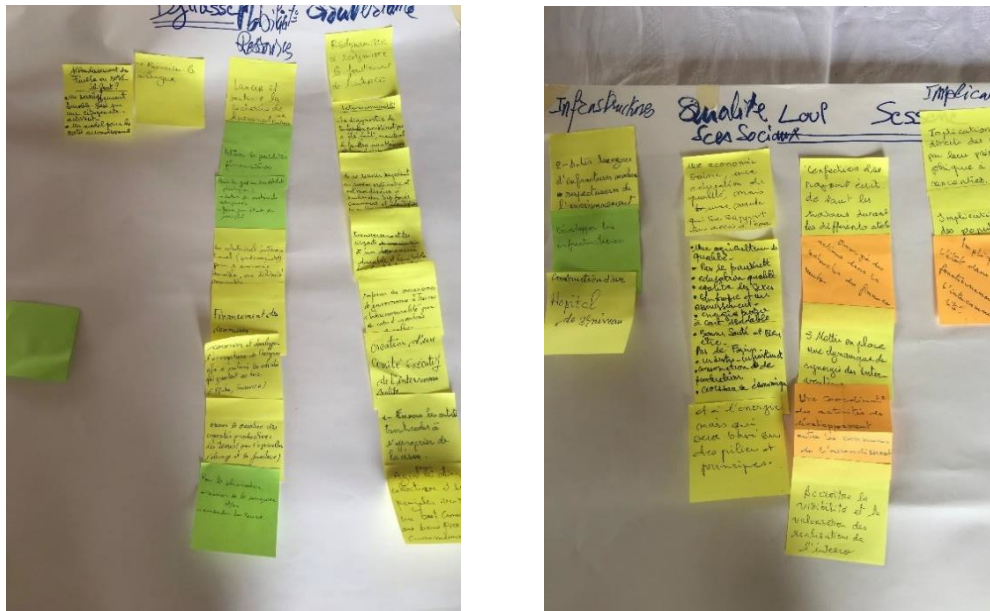


Photo 3: Classification des actions

Les prochaines réunions seront l’occasion pour le CR, d’explorer des éléments qui mèneront à l’élaboration d’un plan d’actions intercommunal.

V. Introduction du jeu de rôle Fim WAAGA

A la suite de l’utilisation d’INI WAG² lors de la réunion de mars, le CR avait acté la création d’un premier jeu de rôle spécialisé portant sur un ou plusieurs enjeux de l’arrondissement de Fimela.

Afin de répondre à cet objectif, un processus CreaWAG³ a été lancé en mai par l’INRAE et GAIA. Dans cette perspective, deux ateliers ont eu lieu dans les locaux du ROPEM. Une dizaine de personnes étaient présentes (environ deux représentants de chaque mairie_membre du Comité Restreint).

Ces rencontres ont permis, entre autre objectifs, de définir la thématique du jeu. En effet, les participants ont clairement identifié le processus de salinisation comme principal enjeu impactant leurs activités. Partant de là, les interactions entre les acteurs et le processus de salinisation ainsi qu’entre les infrastructures et ledit processus ont été décrites.

² Jeu simple, abstrait et rapide, qui permet d’explorer les aspects généraux de l’utilisation et du partage de l’eau. Au fil des tours, les joueurs vont gérer des activités économiques liées à la rivière et discuteront de règles communes pour la gestion de leur territoire.

³ Processus essentiel qui permet de coupler des problématiques diverses : environnement, société technologies, activités actuelles et futures. Toutes les parties prenantes peuvent participer à la conception de leurs propres modèles qui seront utilisés ensuite pour des simulations participatives ou des jeux de rôle

Ce sont ensuite des rôles, des activités et des ressources qui ont été sélectionnées pour le jeu. Une partie importante de la création du jeu s'est faite en interne : fonctionnement du plateau de jeu, calibration, choix des activités, fonctionnement détaillé des rôles...

VI. Session Fim-WAAGA test d'un scénario sur la salinisation des terres

L'objectif principal de cette session test était d'explorer divers scénarios d'adaptation ou de lutte contre le phénomène de salinisation en cours dans l'arrondissement de Fimela en mettant en évidence les interactions entre les habitants, leurs activités, les infrastructures publiques (naturelles, lourdes, légères) et le phénomène en question. Par ailleurs, il fallait valider et compléter les informations collectées lors du processus de création du jeu afin d'affiner le calibrage de certaines données relatives au coût et revenus des activités.



Photo 4: Session du jeu de rôles Fim Waaga

Le jeu Fim Waaga ⁴Sel, dédié à la thématique de la lutte ou de l'adaptation de l'arrondissement de Fimela face au phénomène de salinisation, a donc été testé durant la session de juin du comité restreint du Living Lab. En résumé, les joueurs voyaient leurs diverses activités impactées par le processus de salinisation des terres et devaient recourir à diverses solutions techniques de reboisement pour parvenir à limiter l'impact dudit processus.

Cette session, d'une durée totale de 3h, réunissait huit joueurs (certains jouaient en binôme avec des participants non-initiés au jeu de rôle). Le jeu a notamment mis en évidence les enjeux de coordination entre acteurs de reboisement ainsi que les enjeux de financement des activités de

⁴ Nom suggéré par le CR durant la session et signifiant « Fimela peut »

reboisement et de diversification de ces sources financements. Il a aussi permis de se saisir de la question du rôle réel de l'intercommunalité sur le territoire. Enfin, les joueurs ont aussi pu apporter leurs contributions afin de perfectionner le jeu (notamment dans la calibration des coûts de suivi, sous-estimés dans le jeu). L'approche par tour de jeu a permis aux participants de faire preuve d'innovation et d'analyse logique dans les relations cause/effet et investissement/profit. De même, ils ont aussi senti le besoin d'établir des règles de fonctionnement pour une bonne cohabitation et un résultat satisfaisant.

Deux documents concernant le jeu Fim Waaga-Sel seront produits prochainement. D'abord un rapport rendant compte du processus de création du jeu, ensuite un mode d'emploi du jeu « Fim Waaga Sel ».

VII. Mise à jour du Prepar

Lors de la première réunion du LL un certain nombre d'acteurs avaient été identifiés et classés selon le rôle qu'ils pouvaient jouer dans le processus. Durant les ateliers diagnostics, certains ont pu être contactés et ont pu apporter une contribution., D'autres, par contre, n'ont pas été contactés ou insuffisamment touchés selon les communes (il s'agit notamment de certains CODEC ou infirmiers chefs de poste, pour certaines communes). Ceci est en grande partie dû au calendrier de certains qui parfois ne résident pas dans l'arrondissement. Fort de ce constat, il n'est pas exclu de reprendre contact avec eux pour la collecte d'informations supplémentaires.

VIII. Débriefing général et évaluation de la réunion

Le débriefing a été le moment pour les participants de faire part de leur ressenti par rapport à la réunion. Ces derniers ont exprimé leur satisfaction quant' au déroulement des travaux qui ont été effectués entre les sessions. Toutefois, ils ont exprimé le souhait d'avoir à disposition un rapport synthétique des ateliers diagnostic qui mettra l'accent sur les problèmes communs à tout l'arrondissement. Tenant compte de la difficulté d'exploiter par téléphone les rapports envoyés, certains participants ont aussi formulé la demande de recevoir les rapports en version papier car ils ne disposent pas d'ordinateur

Ils ont, sur la même lancée, témoigné de la nécessité de renforcer leurs capacités à s'approprier des outils du projet notamment le « policy simulation » mais aussi de l'importance du jeu rôle qui a été déroulé. Si le jeu « Fim Waaga Sel » nécessite encore des réglages et des perfectionnements,

il a cependant été apprécié par le Comité Restreint qui l'a considéré comme pratique et suffisamment proche de la réalité du territoire.

CONCLUSION

La deuxième réunion du Comité Restreint du Living lab a été, une fois de plus, l'occasion de rassembler diverses parties autour de réflexions communes à l'arrondissement de Fimela. Ainsi, cette session a permis de mettre en pratique les outils développés par les partenaires (IIASA, INRAE) du projet et les adapter au contexte qui prévaut dans la zone.

Conséquemment, la cartographie de la situation actuelle de Fimela, entamée depuis l'atelier de décembre, a été conclue avec la participation de l'ensemble du Comité Restreint.

Par ailleurs, la réunion a permis d'évaluer les ateliers diagnostics qui se sont déroulés entre les sessions et dont la méthodologie utilisée était celle du SMAG de Coopleage. En définitive, ces ateliers ont principalement répondu aux objectifs d'évaluation de l'état des lieux de la localité. Ils ont également permis de répondre à un objectif d'information sur l'existence du Living Lab et d'introduire plus de 70 personnes à la notion d'Objectifs de Développement Durable.

Par ailleurs, les membres du CR ont largement apprécié le jeu de rôle. Ils l'ont qualifié d'assez évocateur des réalités du territoire.

Toujours dans cet esprit d'appropriation du jeu, les membres du CR ont essayé de trouver un nom local plus approprié au jeu. C'est ainsi que malgré la différence de dialecte qui existe dans la zone, ils ont proposé le terme « Fim WAGGA » qui signifie « Fimela peut ».

Enfin, la réunion a également été l'occasion de faire le point sur la signature du cahier des charges qui a été effective au mois de Mai 2022.

En perspectives des prochaines réunions, des initiatives seront entamées par GAIA pour se rapprocher des maires des différentes communes pour discuter du fonctionnement de l'intercommunalité.

Les démarches auprès du sous-préfet pour l'officialisation de l'arrêté relatif au Living Lab seront également entreprises.

Annexes :

Listes de présence

SDG-P		
2eme réunion du living lab	GAIA	15 Juin 2022

N°	PRENOMS	NOM	TEL	Email	Structure	Signature
1	Jean	Wade	776176522	jeanmarie.wade@gmail.com	Commune de Ndouf	
2	Famara	NDIAYE	772218510	ndouf.famara@gmail.com	Commune de DSILASSE	
3	Smaïe	Jouffré	77442532		Commune de Feneba	
4	Abdoulaye	Wade	77411905	wadi.abdoulaye@gmail.com	CAOD	
5	Assa	Kamara	774352268	Kamara.assa@yahoo.fr	USFESN/ APR/SSE	
6	Diane	Diolek	773268922	diane.diolek@gmail.com	OBP	
7	Daouda	KANE	775389750	daouda.wad@gmail.com	CAREM	
8	Abou	SENGHOR	775551208	Abou.senghor@gmail.com	Commune de Diolof	
9	Adama	Diouf	775792771	adama.diouf@gmail.com	Diolof/Touba	

10	Thomas	Ndiaye	778092403	talleu93@gmail.com	ARD de Fatick	
11	Amadou	Fall	775053155	dialangou@gmail.com	ROPEM	
12	Jean	Jouffré	785632868	jean.jouffre@gmail.com	SARAS	
13	Ousmane	Diamé	781639187	diatasow5272@gmail.com	la commune de palmarin	
14	Huri	Lo	776445719	henriatlo@gmail.com	Président SGA	
15	Christian	Faye	775578889	cfaye@yahoo.fr	S.E. GAIA	
16	Youssef	Diouf	775558234	bimeondiouf@gmail.com	GAIA	
17	Nelson	Odumé	727130302687	n.odume@rd.sc.29	Rhodes	
18						
19						
20						

SDG-P		
2eme réunion du living lab	GAIA	16 Juin 2022

N°	PRENOMS	NOM	TEL	Email	Structure	Signature
1	Madon Nambafis	SARR	7738403 50	sarrmadon@ hotmail.com	IKCF FK	
2	Moukoko	SEUNTON	775554801	ndamkambour@ gmail.com	Maire de Dioufior	
3	Daouda	KANE	775389770	daoudaouda@ gmail.com	CAREM	
4	Birame	Souhane	775742382		Maire de Fimela	
5	Abdoulaye	Wade	774419051	wadeabdoulaye@ gmail.com	CADL	
6	Pomar Talla	Ndiaye	778092403	talleus93@ gmail.com	ARD de Fatik	
7	Dieme	Diokha	7766058 58	dieme.diokha@ gmail.com	OVP	
8	Adama Ndiaye	Niuf	775992725	adama.niuf@ gmail.com	Fimela Fi	
9	Falou	NDIAYE	776206616	atudeyefalou@ gmail.com	Yaloo fi ATIP Sango man	

10	Aissa	Kamara	7713502 68	kamaraaissa@ yahoo.fr	USSEIN / UFS SSE	
11	Famara NDIAYE	NDIAYE	77221 85 10	ndoufamara@ gmail.com	Commune DJILAS	
12	Samouel	Fau	771913155	didoussamouel@ gmail.com	ROPEM	
13	Jean Marie	DIOP	776176630	jeanmariediop@ gmail.com	Adjoint au Maire Loul	
14	Yean	Guilland	70528866	jean.guilland@ gmail.com	INRAE	
15	Piotr	Magnuski	4873211911	magnuski@ iiasa.ac.at	IIASA / CRS	
16	Hani	Lo	7760451 19	hanimahy@ gmail.com	President GRIA	
17	Christian	FAYE	77557 88 89	cfayegane@ yahoo.fr	S. E GAIA	
18	Geussoupha Simeon	DIOP	775558234	simeondiop@ gmail.com	GAIA	
19	Nelson	Odume	72730 302637	n.odume@ ru.ac.za	Rhodes	
20						